

**MINUTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2019 DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN DEL CENTRO DE INGENIERÍA Y DESARROLLO INDUSTRIAL (COMITÉ), CELEBRADA EL 15 DE MARZO DEL MISMO AÑO.**

En la ciudad de Santiago de Querétaro, Qro. siendo las 9:00 horas del día 15 de marzo del 2019, en las instalaciones del Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial (CIDESI), ubicadas en Avenida Playa Pie de la Cuesta No. 702 Colonia Desarrollo Habitacional San Pablo, C.P. 76125, de conformidad con lo establecido en el Artículo 24 del Decreto por el que se reestructura CIDESI, publicado en el Diario Oficial de la Federación del 11 de octubre del 2006, y el artículo 11 del Marco de Operación del Comité Externo de Evaluación del Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial (Marco de Operación), se reunieron sus integrantes, con el objeto de celebrar la Primera Sesión Ordinaria del año, atendiendo la Convocatoria que para este efecto formulara el Titular del Centro, Dr. Jesús González Hernández, conforme a lo establecido en el Artículo 12 del Marco de Operación.

En uso de la palabra el Dr. Jesús González Hernández, dio la bienvenida a los miembros del Comité, que se integra como sigue:

NOMBRE	INSTITUCIÓN	INICIO
Cap. Ulises Reyes Zamora	Grupo de Investigación y Desarrollo Tecnológico Fuerza Aerea Mexicana	14/Nov./2016
Mtro. Agustín J. Sácnz Fernández	TECNALIA	14/Nov./2016
Mtro. Carlos Maroto Cabrera	Centro de Estudios para la Competitividad, S.C	14/Nov./2016
Dr. Dante Vladimir Cortez Alejandro	INNDEVA Consultoría e Innovación	14/Nov./2016
Dr. José Mireles Jr. García	Centro de Investigación en Ciencia y Tecnología Aplicada (CICTA) Instituto de Ingeniería y Tecnología UACJ	14/Nov./2016
Dr. Rafael Colás Ortiz	Universidad Autónoma de Nuevo León	03/Mar./2015
Dr. Leopoldo Vilchis Ramírez	PPG - COMEX	Mar./2019
Mtro. Andrés Soler Pérez-Salazar	General Electric	Mar./2019

El Dr. Jesús González Hernández dio la bienvenida a los nuevos miembros del Comité, el Dr. Leopoldo Vilchis Ramírez y el Mtro. Andrés Soler Pérez-Salazar, y señaló que con fundamento en los Artículos 8 y 18 del Marco de Operación del CEE, es necesario designar a un Presidente y a un Secretario Técnico.

Una vez realizada la votación se nombró como Presidente al Dr. Rafael Colás Ortiz y como Secretario Técnico al Dr. José Mireles Jr. García, cabe recordar que con fundamento en el Artículo 21 del Marco de Operación, el Presidente será el enlace entre el Comité y la Junta de Gobierno, por lo que deberá acudir en calidad de invitado a la Primera Sesión 2019 de la Junta de Gobierno de CIDESI.

1.- Lista de asistencia y declaración de quorum legal.

El Dr. Jesús González Hernández, solicitó al Secretario de la sesión verificar la existencia de quorum legal, quien informó que estaban presentes seis de ocho miembros del Comité.

Una vez verificada la existencia de quorum legal, se declaró formalmente instalada la Primera Sesión Ordinaria de 2019, del Comité Externo de Evaluación.

Se adoptó el siguiente acuerdo:

**1-RI-CEE-19:**

El Comité Externo de Evaluación de CIDESI, nombra como Presidente de la sesión al Dr. Rafael Colás Ortiz y como Secretario Técnico al Dr. José Mireles Jr. García y una vez verificado el quorum legal por el Secretario, declaró formalmente instalada la Primera Sesión Ordinaria 2019 del Comité Externo de Evaluación del Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial, celebrada el 15 de marzo del 2019, en la ciudad de Santiago de Querétaro, Qro., encontrándose presentes seis de un total de ocho miembros del Comité.

2.- Lectura y aprobación, en su caso, de la Orden del Día.

El Dr. Jesús González Hernández, propuso a los presentes la siguiente orden del día para la sesión.

No habiendo comentarios al respecto, se acordó lo siguiente:

09:00	09:10 h	Bienvenida y Presentación de Participantes de CIDESI (Presidente y Secretario)
09:10	9:20 h	Marco Operativo del CEE <i>Mtro. Jesús Paramo Barrios, Director Adjunto de Admin. y Finanzas</i>
9:20	9:30 h	Seguimiento a las Recomendaciones del CEE en 2017 <i>Dr. Jesús González Hernández</i>
09:30	10:30 h	Desempeño Institucional CIDESI - 2018 <i>Dr. Jesús González Hernández</i>
10:30	11:00 h	Programas de Posgrado <i>M en C Salvador Lecona Uribe, Director Adjunto de Posgrado</i>
11:00	12:00 h	Proyectos de I+D+i <i>Dr. Vicente Bringas Rico, Director Adjunto de I+D+i</i>
12:00	12:15	<b>Receso</b>
12:15	12:45 h	<b>PREGUNTAS Y RESPUESTAS</b>
12:45	13:30 h	<i>Deliberación del Comité Externo de Evaluación, Dictamen que contempla la Opinión Cualitativa y Cuantitativa sobre el Desarrollo de las Actividades Sustantivas del Centro.</i>
13:30	14:00 h	Elaboración del Acta
14:00	14:30 h	Visita a Nuevos Laboratorios (ISMA y MEMS)

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*[Large handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

**2-R/I-CEE-19:**

El Comité Externo de Evaluación de CIDESI, aprobó por unanimidad de votos la Orden del Día propuesta para la Primer Sesión Ordinaria 2019 del Comité Externo de Evaluación de CIDESI.

3.- Reporte sobre el cumplimiento a las recomendaciones.

El Dr. Jesús González Hernández, sometió a consideración el reporte sobre el cumplimiento de las recomendaciones, preguntando si había alguna observación al respecto.

**3-R/I-CEE-19.**

El Comité Externo de Evaluación de CIDESI, aprobó por unanimidad de votos el reporte sobre el cumplimiento de las recomendaciones presentadas por el Titular de la Institución.

A continuación, el Dr. Jesús González Hernández, llevó a cabo la presentación del Informe de Autoevaluación, correspondiente al ejercicio 2018, detallando los temas sustantivos de la operación de CIDESI.

4.- Desempeño Institucional 2018.

La información sobresaliente del Desempeño Institucional 2018 de CIDESI se muestra en el Anexo Único de la presente minuta.

Se externan las siguientes preocupaciones:

- 1.- FUGA DE RECURSO HUMANO. El incremento de la fuga de recurso humano a comparativa de los años 2014-2017 vs. 2018.
- 2.- TEMA RECURSO FISCAL. La reducción de los recursos fiscales pone en serios riesgos de operación al Centro.
- 3.- TEMA CONSORCIOS. CIDESI participa en ocho consorcios, con la incertidumbre de la continuidad del modelo de Consorcio.
- 4.- PROGRAMAS NACIONALES. La propuesta de los nuevos Programas Nacionales Estratégicos no se alinea al Decreto de Creación del Centro.

**Recomendaciones:**

- 1.- Debido a esto, recomendamos diseñar un mecanismo de retención de talento técnico y administrativo que incluya un programa de estímulos económicos con base al desempeño en cada categoría, ante la rotación presentada e incremento de fuga de talento.
- 2.- Se recomienda aprovechar el ejercicio de planeación estratégica para identificar oportunidades e incrementar la eficiencia operativa del Centro, aumentar la eficiencia de la vinculación y mejorar la tasa de graduación de doctores.
- 3.- Revisar su participación en los consorcios y avocarse en los que sean más productivos para el Centro.
- 4.- Dar seguimiento a la propuesta de autonomía incluida en el Conversatorio para el Análisis del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación y participar con las capacidades y fortalezas ya ganadas del Centro para apoyar los Programas Nacionales Estratégicos, sin abandonar lo ya logrado con los Sectores Público, Social y Privado.

V

AS

AS

AS

AS

AS

**4-S/I-CEE-19.**

El Comité Externo de Evaluación de CIDESI, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 20 del Marco de Operación, en el ejercicio de sus atribuciones, aprobó por unanimidad de votos el Informe que contiene el Desempeño Institucional 2018, en los términos presentados por el Titular del Centro, con la solicitud de atender las recomendaciones formuladas por los miembros del Comité, éstas últimas como acuerdos de seguimiento.


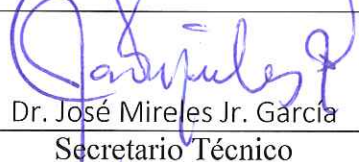
5.- Deliberación del Comité Externo de Evaluación, Dictamen que contempla la Opinión Cuantitativa y Cualitativa sobre el Desarrollo de las Actividades Sustantivas del Centro:

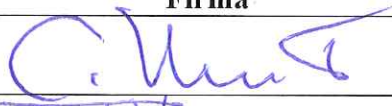
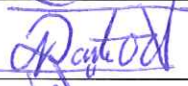


- Mtro. Carlos Maroto Cabrera
- Dr. José Mireles Jr. García
- Dr. Rafael Colás Ortiz
- Mtro. Andrés Soler Pérez-Salazar
- Cap. Ulises Reyes Zamora
- Dr. Dante Vladimir Cortéz Alejandro


El Comité Externo de Evaluación otorga una calificación 10 (DIEZ) al Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial (CIDESI), por el desempeño y los resultados obtenidos durante el ejercicio 2018, solicitando al Presidente haga del conocimiento a la Junta de Gobierno de CIDESI sobre el resultado de esta evaluación, en la Primera Sesión Ordinaria 2019.

No habiendo más asuntos a tratar, el Dr. Jesús González Hernández agradeció a todos los presentes su participación dando por concluida la sesión, el mismo día de su inicio, siendo las 14:22 horas del 15 de marzo del 2019.

Firman la presente minuta para constancia y efectos correspondientes.

 Dr. Rafael Colás Ortiz Presidente	 Dr. José Mireles Jr. García Secretario Técnico
---	---

Asistentes	
Nombre	Firma
Mtro. Carlos Maroto Cabrera	
Dr. Dante Vladimir Cortez Alejandro	
Cap. Ulises Reyes Zamora	
Mtro. Andrés Soler Pérez-Salazar	



# Anexo Único

## 4.- Desempeño Institucional 2018.

### 4.1 Personal de CIDESI

Con relación a la plantilla ocupacional el Dr. Jesús González Hernández, señaló que al cierre del 2018 se contaba con 570 personas, de las cuales 276 son de base, 65 en la modalidad de eventuales, 202 subcontratados y 27 cátedras CONACYT, estos últimos participando para el Sector Petrolero, Aeronáutico, Ingeniería de Superficies, Manufactura Aditiva, MEMS y Sistemas Automatizados. El crecimiento del personal en relación con el año 2014 es de 105 personas.

Por lo que se refiere al nivel educativo, el 29% realizó estudios de posgrado, 51% licenciatura, 10% nivel técnico y el 10% con estudios básicos; asimismo 36 empleados forman parte del Sistema Nacional de Investigadores (1 nivel III, 1 nivel II, 26 nivel I y 8 candidatos).

En 2018 se tuvo una baja voluntaria de 85 personas, de las cuales en el primer semestre fueron 27 y en el segundo 58, mostrando en la presentación su integración por personal de base, eventual y subcontratados. Se informó que la rotación de personal promedio 2014 – 2017 ha sido del 3% y se cuadruplicó en 2018 al 12%, representando esto un grave problema de pérdida de talento.

### 4.2 Generación de Conocimiento

En materia de generación de nuevo conocimiento se publicaron 55 artículos indizados y 6 capítulos en libros, se solicitaron ante el IMPI 5 patentes y se tienen 7 en elaboración; a través del INDAUTOR se obtuvieron 10 derechos de autor, asimismo se mantiene vigente el contrato de licenciamiento con la empresa Biomédica Orthotools México, S.A. de C.V. para uso, distribución, comercialización, instalación y servicio posventa del Monitor Fetal Remoto para Mujeres de embarazo de alto riesgo.

### 4.3 Recursos Financieros

Se informó que las actividades de vinculación comercial permitieron atender 994 clientes, con la participación del 38% de la micro y pequeña empresa y el 62% de la mediana y grande; que permitió captar \$729.8 millones de pesos de ingresos propios, de una meta de \$460.8 millones de pesos, superando lo programado en un 58%.

En desarrollo durante 2018 se tuvieron 7 proyectos aprobados a través del Programa de Estímulos a la Innovación, 24 de Fondos Institucionales CONACYT y 20 de Fondos Mixtos y Sectoriales, reportando ingresos por un importe total de \$452.3 millones de pesos. Respecto

AS

al flujo de recursos del FIDEICOMISO de CIDESI, al iniciar el ejercicio 2018 disponía de un saldo por \$134.3 mdp, y al finalizar el mismo fue de \$97.9 mdp.

#### **4.4 Proyectos científicos-tecnológicos vinculados con el Sector Industrial Nacional**

El Dr. Jesús González Hernández informó a detalle sobre los consorcios en los que el Centro participa y sobre los proyectos vinculados, destacando los siguientes: Hidrocarburos (Ciudad del Carmen, Campeche), Manufactura Aditiva, Centro Nacional de Tecnologías Aeronáuticas, estos últimos en la ciudad de Querétaro; en el campo de manufactura aditiva el diseño, fabricación, funcionalización, evaluación e implantación de prótesis de rodilla y cadera; desarrollo de metodologías de reparación y mantenimiento de componentes ferroviarios por manufactura aditiva; Ciudad Inteligente SmartQro; proyecto Metro, entre otros.

En otro orden de ideas también informó sobre los resultados de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional, que aplica cada año la Secretaría de la Función Pública, en los años 2016 y 2017 se obtuvo una calificación de 86 y 89 base 100, respectivamente, mientras que en el 2018 se obtuvieron 83 puntos, colocando a CIDESI en el tercer lugar del ramo 38.

#### **4.5 Actividades de Difusión**

En el tema de actividades de difusión, se informó que se participó en 23 exposiciones tecnológicas que se llevaron a cabo en distintos puntos del país, cuyos temas fueron los procesos de manufactura, aeronáutico, metrología, pruebas no destructivas, entre otros; así como en 68 conferencias en distintos foros. Como una acción complementaria se atendieron 43 visitas técnicas de 33 instituciones de educación superior, recibiendo a 1,323 alumnos en visitas guiadas en las instalaciones del Centro.

#### **4.6 Programas de Formación de Recursos Humanos**

El Director de Posgrado, el M. en C. Salvador Lecona, informó que se tienen 5 programas académicos propios, mismos que se encuentran registrados en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad de CONACYT, respecto al Posgrado Interinstitucional en Ciencia y Tecnología, en el que participan siete Centros de Investigación, se atendió una matrícula de 213 alumnos, con 17 graduados (1 de doctorado y 16 de maestría); en el Programa de Maestría Conjunta con la Universidad de Aachen de Alemania, la matrícula fue de 16 alumnos y 14 egresados; y en la Especialidad de Tecnólogo en Mecatrónica con 28 alumnos registrados y 15 egresados.

En el programa de Educación Continua se impartieron 73 cursos con una asistencia de 711 personas procedentes de distintas empresas, captando \$ 4.7 millones de pesos.

AS